

# “Cada día es un desafío”



**SERGIO FERNÁNDEZ**  
Coach, escritor  
y colaborador  
de medios de  
comunicación.

**A** lo largo de las páginas de *Vivir sin jefe*, Sergio Fernández hace un repaso de los 50 errores que cometen los emprendedores cuando hacen realidad sus ideas.

## ¿Qué es lo que falta para saber vivir sin jefe?

■ Lo primero es querer. Si uno no quiere no se llega a ninguna parte. Esto, que puede parecer evidente, no todo el mundo lo tiene claro. Las personas que se hacen emprendedoras sin tener claro lo que les espera –para bien y para mal– lo tienen más difícil. También hace falta poder y saber. Una característica fundamental es tener la capacidad de soportar la incertidumbre.

## ¿El empresario debe escuchar a la razón o al corazón?

■ Debe escuchar a los dos. Porque cada uno sirve para algo diferente. Sin embargo, en el primer capítulo de *Vivir sin jefe* menciono que, normalmente, una de las caracte-

rísticas comunes a todas las personas que tienen cierto éxito es que les apasiona lo que hacen.

## Muchos piensan que vivir sin jefe es la situación ideal, pero ¿cuál es su precio?

■ Cualquier decisión que uno tome en la vida tiene un precio. En este caso, que es fácil que uno llegue a pensar demasiadas horas en el trabajo o pero aún, que trabaje demasiadas horas. También que tenga que lidiar con la incertidumbre en más ocasiones que quien tiene un jefe. Ahora bien, la recompensa de haber sido capaz de sacar algo adelante es muy gratificante.

## El que ha trabajado por cuenta propia, ¿puede volver a trabajar por cuenta ajena?

■ Creo que hay un punto de no retorno a partir del cual es difícil regresar al trabajo por cuenta ajena. Cuando uno ha probado el mejor vino, después resulta difícil beber vino de tetrabrik. Cuando uno ha aprendido a buscarse la vida por cuenta propia, es difícil, y más como está el mercado laboral en España, que quiera volver a trabajar para otros.

## La vida cotidiana de un empresario es un ejemplo de superación personal...

■ Sin duda. Cada día es un reto. Y, de hecho, si un día no tiene reto, que ya es difícil, a veces me lo creo

yo. Una de mis propuestas es hacer cada día algo que nos dé miedo.

## ¿Cuándo se debe abandonar un proyecto?

■ En mi opinión, de lo que se trata es de seleccionar profesionalmente, pero también en otros ámbitos, un objetivo y seguirlo sin desfallecer. Ahora bien, es imprescindible dedicar todo el tiempo que sea necesario para escoger adecuadamente ese objetivo. Pero también diré que si un proyecto no funciona, puede ser inteligente reconocer el error y buscar otro.

## ¿Por qué alguien debería ser empresario?

Se me ocurren varios motivos... Porque sienta la necesidad de asumir toda la responsabilidad en ese ámbito de su vida, porque esté cansado de tener un horario absurdo e impuesto o de llevar corbata, porque haya detectado algo que la sociedad necesite y quiera llevarlo a cabo, porque comprenda que las empresas, si las cosas se hacen bien, pueden ser una herramienta de transformación social...

EVA CARNERO



## PARA LEER

**Vivir sin jefe**  
Sergio Fernández.  
Integral.  
22,50 €